

**АННОТАЦИИ, КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА И ЭЛЕКТРОННЫЕ
АДРЕСА АВТОРОВ СТАТЕЙ СБОРНИКА
«СЕГОДНЯ И ЗАВТРА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ»
№ 73–74, 2015 г.**

**Кочегарова Т.М., канд. экон. наук, старший научный сотрудник Института социологии РАН
СУБЪЕКТИВНЫЙ ФАКТОР ИСТОРИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА В КОНТЕКСТЕ
ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ СОХРАННОСТИ ГОСУДАРСТВА**

Обществоведы в последние десятилетия всё чаще задают себе вопрос: не используем ли мы пиетет перед объективными общественными процессами для оправдания человеческого несовершенства? В этой диалектике субъективного и объективного существует признанный философский закон – роль субъективного фактора в истории постоянно возрастает. А вот насколько быстро происходит это возрастание, можно судить только по реальной повседневности, ибо критерий истины – практика. В статье роль субъективного фактора в новейшей российской истории рассматривается на примерах вольного обращения высших чиновников с национальным достоянием России – государственной территорией.

Ключевые слова: общественный детерминизм и примат субъективного фактора, территориальная целостность государства, политическая конъюнктура, монологическая коммуникация, крымский кризис.

Kochegarova T.M., PhD, Senior Researcher, Institute of Sociology

**THE SUBJECTIVE FACTOR OF THE HISTORICAL PROCESS IN THE CONTEXT OF THE
PRESERVATION OF THE TERRITORIAL STATE**

Social scientists in recent decades increasingly ask themselves: do not use if we reverence to the objective of public processes to justify human imperfection? In this dialectic of subjective and objective there is a recognized philosophical law - the role of the subjective factor in history is constantly increasing. But how fast it is this increase can be judged only on the real everyday life, for the criterion of truth - practice.

In the article the role of the subjective factor in modern Russian history is seen in the examples of the free circulation of senior officials from the national treasure of Russia - state territory.

Keywords: social determinism and the primacy of the subjective factor, the territorial integrity of the state, the political situation, monologue communication, a Crimean crisis.

e-mail: sim@isras.ru

Пономарева Е.В., канд. экон. наук, доцент кафедры экономической теории, географии и экологии, Академия права и управления ФСИН России

Кареев В.В., канд. пед. наук, доцент кафедры мобилизационной и тактико-специальной подготовки Академии права и управления ФСИН России, полковник внутренней службы

Васильев Д.А., курсант 521 учебной группы, Академия права и управления ФСИН России, младший лейтенант внутренней службы

Соколов А.П., канд. экон. наук, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа, финансов и налогообложения Академии ФСИН России, Академия права и управления ФСИН России, капитан внутренней службы.

ФОРМИРОВАНИЕ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫХ СЦЕНАРИЕВ В ЭКОНОМИКЕ

Одним из основных мест в развитии экономических субъектов являются прогнозы, которые кроме того, как показывают возможный рост, так же обосновывают причины экономическо-

го развития. В статье рассматриваются вопросы, связанные с подготовкой ключевых факторов для сценариев, подготовкой самих сценариев, сценарным прогнозированием, формированием предварительных сценариев.

Ключевые слова: сценарный подход; прогнозирование; социально-экономическое развитие; сценарий; устойчивость; модель.

Ponomareva E.V., Ph. D. in Economics, associate professor, the Academy of Law and Management of the Federal Penitentiary Service of Russia

Kareev V.V., Ph.D., assistant professor of mobilization and tactical and special training of the Academy of Law and Management of the Federal Penitentiary Service of Russia, colonel of internal service

Vasiliev D.A., student of 521 group training, the Academy of Law and Management of the Federal Penitentiary Service of Russia, Lieutenant internal service

Sokolov A.P., Ph.D., assistant professor of accounting, analysis, finance and taxation Academy FSIN of Russia, the Academy of Law and Management of the Federal Penitentiary Service of Russia, the captain of internal service

THE FORMATION OF THE PRELIMINARY SCENARIOS IN THE ECONOMY

One of the main part in the development of economic subjects are forecasts that in addition, as shown by the growth opportunities as well justify the reasons for the economic development. The article addresses issues related to the preparation of the key factors for the scenarios, preparing own scripting, scenario forecasting, forming the preliminary scenarios.

Keywords: scenario approach; forecasting; socio-economic development; scenario; sustainability; model.

e-mail: srrpj@mail.ru

Багаутдинова Н.Г., Казанский (Приволжский) федеральный университет

Саркин А.В., Казанский (Приволжский) федеральный университет

АНАЛИЗ СПЕЦИФИКИ РЕАЛИЗАЦИИ КЛАСТЕРНОЙ ПОЛИТИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

В статье проанализированы особенности применения кластерной политики в российской экономике, обосновано, что небольшие страны успешно используют кластерный подход в качестве основы национальной политики, а крупные страны используют кластерный подход как часть обширной промышленной политики.

Ключевые слова: кластерная политика, региональная экономика, промышленность, инновация, модернизация, инновационный потенциал, конкурентоспособность.

Bagautdinova N.G., Kazan (Volga) Federal University

Sarkin A.V., Kazan (Volga) Federal University

AN ANALYSIS OF THE SPECIFICS OF THE IMPLEMENTATION OF CLUSTER POLICY IN MODERN CONDITIONS

The article analyzes the features of the application cluster policy in the Russian economy, proved that small countries are successfully using the cluster approach as a basis for national policy, and the large countries are using the cluster approach as part of a comprehensive industrial policy.

Keywords: cluster policy, regional economics, industry, innovation, modernization, innovation potential, competitiveness.

e-mail: verkbund@gmail.com

Соколов А.П., канд. экон. наук, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа, финансов и налогообложения, Академия права и управления ФСИН России, капитан внутренней службы

СБАЛАНСИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМОЙ РЕГИОНА

Социально-экономическая система является спорной экономической категорией. Поэтому в условиях формирования инструментария обеспечения экономической безопасности данная категория подлежит уточнению. Автором предложено собственное видение понятия «социально-экономическая система», а также приведен полный перечень элементов данной экономической категории. Автором установлено, что при принятии управленческих решений, направленных на обеспечение развития социально-экономических систем, определяющим фактором является удовлетворение потребностей населения.

Ключевые слова: система, регион, экономическая безопасность, социально-экономическая система.

Sokolov A.P., assistant professor of accounting, analysis, finance and taxation, Ph.D., Academy of Law and Management of the Federal Penitentiary Service of Russia, the captain of internal service

BALANCED MANAGEMENT OF THE REGION'S SOCIO-ECONOMIC SYSTEM

The socio-economic system is a controversial economic category. Therefore, in the formation of tools to ensure the economic security of this category is to be specified. The author suggested their own vision of the concept of socio-economic system, as well as a complete list of elements of the economic category. The author found that in management decisions aimed at ensuring razvitiya socio-economic systems, the determining factor is udovletvorenie needs.

Keywords: system, region, economic security, social and economic system.

e-mail: srrpj@mail.ru

**Захарова Е.В., канд. экон. наук, доцент кафедры мировой экономики Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова
Гришаева Арина Александровна, Российский университет дружбы народов
Пиголева И.В., Российский университет дружбы народов
Цыкалова Е.А., Российский университет дружбы народов**

ИССЛЕДОВАНИЕ РОССИЙСКИХ И ЗАРУБЕЖНЫХ НАУЧНЫХ РАБОТ В ОБЛАСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ, ИХ КЛАССИФИКАЦИИ, СОЗДАНИЯ СИСТЕМООБРАЗУЮЩИХ ЭЛЕМЕНТОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

В статье рассматриваются различные подходы российских и иностранных экономистов к определению санкций, приводится перечень существующих классификаций экономических санкций, анализируется стратегия импортозамещения как одного из способов нейтрализации негативного воздействия санкций на функционирование национальной экономики.

Ключевые слова: экономические санкции, классификация санкций, международные отношения, экономическое давление, внешняя политика, импортозамещение, стратегия экономического развития, экономическая безопасность.

**Zakharova E.V., Ph.D., Associate Professor, Department of World Economy REU them. G.V. Plekhanov
Grishaeva A.A., Peoples' Friendship University of Russia
Pigoleva I.V., Peoples' Friendship University of Russia
Tsykalova E.A., Peoples' Friendship University of Russia**

ECONOMIC SANCTIONS: DEFINITION, CLASSIFICATIONS AND IMPORT SUBSTITUTION POLICY IN RUSSIAN AND FOREIGN RESEARCH WORKS

The article analyzes different approaches to the definition of economic sanctions worked out by both Russian and foreign economists, reviews the existing classifications of economic sanctions and

considers import substitution policy as a possible measure to struggle against negative impact of sanctions.

Keywords: economic sanctions, classifications of sanctions, foreign affairs, economic pressure, foreign policy, import substitution, economic development strategy, economic security.

e-mail: destard@rambler.ru; 1032120955@pfur.ru

Пихтовников Ю.В., канд. экон. наук, докторант Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ

РЫНОК ТРУДА: ОСОБЕННОСТИ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КВАЛИФИКАЦИЙ

Через профессиональные квалификации, формируемые на основе профессиональных стандартов, а также через механизм оценки квалификаций национальная система квалификаций взаимодействует со сферой труда. В настоящее время отсутствие правового статуса профессионального стандарта приводит к процессу внедрения добровольной сертификации в сфере труда. В статье рассматривается процесс становления независимой оценки профессиональных квалификаций, анализируются его особенности и задачи.

Ключевые слова: кадры, профессиональные квалификации, работодатель, рынок труда, услуги.

Pihtovnikov Yu.V., PhD in Economics Place of study: The Russian President Academy of National Economy and Public Administration

THE LABOR MARKET: FEATURES INDEPENDENT EVALUATION OF PROFESSIONAL QUALIFICATIONS

Through professional qualifications, formed on the basis of professional standards and qualifications through assessment mechanism national qualifications system interacts with the world of work. Currently, the lack of professional standards of the legal status of the process leads to the introduction of voluntary certification in employment. The article discusses the process of becoming an independent evaluation of vocational qualifications and analyzes its features and tasks.

Keywords: shots, professional qualifications, the employer, the labor market, services.

e-mail: Pihtovnikov@mail.ru

Дружинина И.А., канд. техн. наук, доцент, Московский государственный университет дизайна и технологии

Шальмиева Д.Б., канд. техн. наук, Московский государственный университет дизайна и технологии

Сухарева Ю.В., магистрант, Московский государственный университет дизайна и технологии

РОЛЬ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ В УПРАВЛЕНИИ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНИЗАЦИИ

Статья посвящена роли организационной культуры в системе управления персоналом. Рассматриваются различные модели построения системы управления персоналом в организации, а также различные подходы к пониманию сущности и содержания организационной культуры. По мнению авторов, управление персоналом, как система наиболее близкая к организационной культуре, подразумевает управление трудовыми процессами и трудовыми ресурсами. В связи с этим отмечается многоцелевая направленность организационной культуры. Серьезному анализу подвергается такое понятие, как компетентность, поскольку именно уровнем компетенций сотрудников организации определяется возможность ее развития, а это — одна из главных целей любой организации.

Ключевые слова: организационная культура, система управления персоналом, профиль компетенций.

Druginina I.A., PhD. tehn. , Associate Professor, Moscow State University of Design and Technology

Shalmieva D.B., PhD. tehn. , Moscow State University of Design and Technology
Suhareva J.V., undergraduate, Moscow State University of Design and Technology

ROLE OF ORGANIZATIONAL CULTURE IN A MANAGEMENT BY THE PERSONNEL OF ORGANIZATION

The article is sanctified to the role of organizational culture in control system by a personnel. Various models of construction of the personnel management system in the organization., As well as different approaches to the understanding of the nature and content of organizational culture. According to the authors, staff management, as the system closest to the organizational culture, management involves working processes and human resources. In this regard, it noted a multi-purpose orientation of organizational culture. Subjected to a serious analysis of a concept such as competence, since it is the level of organization of employees competencies defined by the possibility of its development, and it is - one of the main goals of any organization

Keywords: organizational culture, control system by a personnel, profile of competenses.

e-mail: irinadrug@mail.ru, diana_sh@inbox.ru

Нугуманова Л.Ф., доктор экон. наук, профессор кафедры экономического права Казанского национального исследовательского технического университета имени А.Н. Туполева — КАИ

Хадиуллина Г.Н., доктор экон. наук, профессор, заведующая кафедрой экономического права Казанского национального исследовательского технического университета имени А.Н. Туполева — КАИ

ТРАНСФОРМАЦИЯ РОЛИ ДОМАШНИХ ХОЗЯЙСТВ НА ЛОКАЛЬНОМ РЫНКЕ ТРУДЕ

В статье представлена трактовка сущности домохозяйств как экономических агентов, выявлены содержание и формы реализации противоречий интересов домашних хозяйств и иных экономических агентов в современных условиях. Особое внимание уделено содержанию стратегий домашних хозяйств на локальном рынке труда.

Ключевые слова: домашние хозяйства, трансакционные издержки, стратегии поведения на локальном рынке труда, экономические интересы, занятость, самозанятость, формальные и неформальные институты.

Nugumanova L.F., Doctor of Economics, Doctor of Economics, Professor of the Department of Economic Law of Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev — KAI
Hadiullina G.N., Head of the Department of Economic Law Kazan National Research Technical University named after A.N. Tupolev — KAI

TRANSFORMATION OF THE ROLE OF HOUSEHOLDS ON THE LOCAL LABOUR MARKET

The article presents the interpretation of the essence of households as the economic agents revealed the content and form of implementation of the conflicts of interest of households and other economic agents in the modern world. Particular attention is paid to the content of household strategies on the local labor market.

Keywords: household, transaction costs, strategy of behavior on the local labor market, economic interests, employment, self-employment, formal and informal institutions.

e-mail: verkbund@gmail.com

Антонов А.П., канд. экон. наук, доцент, Московский государственный университет дизайна и технологии

Сибилева В.Я., Московский государственный университет дизайна и технологии

МОДЕЛИРОВАНИЕ ПОНЯТИЙНОГО ПОЛЯ С УЧЕТОМ ОСОБЕННОСТЕЙ ПРЕДМЕТНОЙ ОБЛАСТИ ИССЛЕДОВАНИЯ КАПИТАЛИЗАЦИИ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Фундаментом исследования любой предметной области является терминологическая работа, объединяющая в себе элементы различных теоретических и практических принципов.

пов, способствующая гармонизации, упорядочению и целостности восприятия терминов и соответствующих им понятий, представленных в специальных языках и образующих терминологическую систему. Проведенный в работе терминологический анализ и представленные результаты позволяют сделать заключение о том, что посредством создания терминологической системы можно решить ряд задач по моделированию основы единой и стандартизированной терминологии, проведению анализа понятий в рамках одной предметной области; по формированию сложных терминов путем сочетания простых; выявлению новых терминологических единиц.

Ключевые слова: терминологическая система, социально-экономическая система, простые и сложные термины, понятия, определения, ресурс, капитал, резерв, трудовой капитал, капитализация.

**Antonov A.P., PhD., Associate Professor, Moscow State University of Design and Technology
Sibileva V.Ya., Moscow State University of Design and Technology**

MODELLING OF THE CONCEPTUAL FIELD BASED ON FEATURES OF THE SUBJECT FIELD RESEARCH CAPITALIZATION OF LABOUR POTENTIAL

The foundation of the study of any subject area is the terminological work uniting in itself the elements of various theoretical and practical principles, contributing harmonization, streamlining and integrity of perception of terms and the concepts corresponding to them presented in special languages and forming terminological system. The terminological analysis which is carried out in this work and presented results allows to make the conclusion that by means of creation of the terminological system it is possible to solve a number of problems of modeling basis of the uniform and standardized terminology, to carrying out the analysis of concepts within one subject domain; on formation of difficult terms by combining a simple; identifying of the new terminological units.

Keywords: terminological system, socio-economic system, simple and complex terms, concepts, definitions, resource, capital, reserve, labour capital, capitalization.

e-mail: veramgudt@yandex.ru

**Одинцов А.А., доктор экон. наук, профессор, Московский государственный университет дизайна и технологии
Одинцова О.В., канд. психолог. наук, доцент, Московский государственный университет дизайна и технологии**

КОММЕРЧЕСКИЕ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ МОДОЙ

В статье рассмотрены особенности деятельности коммерческих структур как субъектов управления в системе моды. Исследованы основные моды, которым подвержены коммерческие структуры, а также тенденции в воздействии на моду коммерческих структур.

Ключевые слова: коммерческая структура, мода, аттракторы моды, рыночные инструменты управления модой, бренд, позитивные моды, нейтральные моды, деструктивные моды.

**Odintsov A.A., Doctor of Economics. Sciences, Professor, Moscow State University of Design and Technology
Odintsova O.V., PhD. ps. Sciences, Associate Professor, Moscow State University of Design and Technology**

COMMERCIAL STRUCTURE IN THE MANAGEMENT OF FASHION

The article describes the features of the activities of commercial entities as the control subjects in the fashion system. The basic modes, which are subject to commercial structures, as well as trends in the impact on fashion of commercial structures.

Keywords: commercial structure, fashion, attractors fashion, fashion market management tools, brand, positive fashion, neutral fashion, destructive fashion.

e-mail: votan3@mail.ru; odincova.o.v@mail.ru

Аппалонова Н.А., канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой «Ценные бумаги и финансовый инжиниринг» Университета управления «ТИСБИ»
Муртазина Г.Р., канд. экон. наук, доцент кафедры «Ценные бумаги и финансовый инжиниринг» Университета управления «ТИСБИ»
Колесников С.В., канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и управления на предприятии Казанского национального исследовательского технического университета имени А.Н. Туполева — КАИ

ВЗАИМОСВЯЗЬ ЦИКЛА СИСТЕМООБРАЗУЮЩЕГО ПРОЕКТА И КОНФИГУРАЦИИ ДЕЛОВОГО ЦИКЛА РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

В статье представлен анализ технологических факторов поступательной экономической динамики и обоснован тезис, согласно которому региональные системообразующие проекты могут выполнять роль подобных факторов, инициируя структурно-технологические изменения на мезо- и макроуровнях. Авторами предложен организационно-экономический механизм управления подобными проектами.

Ключевые слова: региональная экономика, системообразующие проекты, технологические факторы поступательной экономической динамики, структурно-технологическая динамика, диффузия нововведений.

Appalnova N.A., Ph.D., Associate Professor, Head of Department of securities and financial engineering «Management University» TISBI
Mourtazina G.R., Ph.D., Associate Professor, Department of Economic in «Management University» TISBI
Kolesnikov S.V., PhD, Associate Professor, Department of Economics and management at the enterprise in Kazan national Research technical University — KAI

RELATIONSHIP CYCLE PROJECT backbone and the configuration of the business cycle DEVELOPMENT OF THE REGION

The article presents an analysis of the technological factors in the economic dynamics of translational and justified thesis that regional backbone projects can act as such factors, initiating structural and technological change at the meso and macro levels. The authors propose the organizational and economic mechanism of management of similar projects.

Keywords: Regional economy, systemically important projects, technological factors progressive economic dynamics, structural and technological dynamics, diffusion of innovations.

e-mail: verkbund@gmail.com

Генералова А.В., канд. экон. наук, доцент, Московский государственный университет дизайна и технологии
Шильцова А.В., преподаватель, Московский государственный университет дизайна и технологии

АЛЬЯНСЫ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ И ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ КАК ЭФФЕКТИВНАЯ ФОРМА СОТРУДНИЧЕСТВА

На примере одного из ведущих российских банков в статье рассмотрена возможность создания стратегического альянса между страховой компанией и финансово-кредитным учреждением с целью получения конкурентного превосходства на финансовом рынке, выявлены перспективные выгоды сотрудничества для всех участников альянса. Для достижения эффективных результатов от объединения необходимо тщательно подходить к вопросу выбора партнера по стратегическому альянсу. Проведенный анализ ведущих компаний на рынке страховых услуг позволил определить наиболее перспективного и экономически выгодного партнера для создания альянса. По результатам проведенного исследования выявлены преимущества создания стратегических альянсов в банковской и страховой сферах, предложены основные правила, которыми должно руководствоваться кредитное учреждение, выбирая компанию для сотрудничества.

Ключевые слова: стратегический альянс, банк, страховая компания, объединение, эффективность, сотрудничество, конкурентоспособная финансовая система.

Generalova A.V., PhD. ehkon. , Associate Professor, Moscow State University of Design and Technology

Shiltsova A.V., lecturer, Moscow State University of Design and Technology

ALLIANCES INSURANCE COMPANIES AND FINANCIAL AND CREDIT INSTITUTIONS AS AN EFFECTIVE FORM OF COOPERATION

For example, one of the leading Russian banks in the article the possibility of establishing a strategic alliance between the insurance company and the financial and credit institution in order to obtain a competitive edge in the financial market, revealed promising benefits of cooperation for all alliance members. In order to achieve effective results from the merger must be carefully approach the issue of choice of partner in a strategic alliance. The analysis of the leading companies in the insurance market allowed us to determine the most promising and cost-effective partner for the creation of the alliance. According to the results of the study revealed the advantages of strategic alliances in the banking and insurance sectors, suggested the basic rules to be followed by a credit institution, choosing a company for cooperation.

Keywords: strategic alliance, bank, insurance company, association, efficiency, cooperation, competitive financial system.

e-mail: generalann@yandex.ru

Айдрус И.А.З., канд. экон. наук, доцент, экономический факультет Российского университета дружбы народов

УГЛЕВОДОРОДНАЯ СФЕРА БАХРЕЙНА: КЛЮЧЕВЫЕ ТЕНДЕНЦИИ И ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ

В данной статье исследуются отдельные аспекты модернизации нефтегазовой сферы Королевства Бахрейн. На основе проведенного анализа авторами показано, что углеводородный сектор стал катализатором развития национальной экономики на длительное время благодаря консолидации углеводородного сектора, органов его управления и создания новых управляющих структур, привлечения зарубежных партнеров как из стран Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ), так и других регионов для участия в долях нефтяных, газовых, нефтехимических предприятий, внедрением инноваций, а именно технологической и управленческой модернизации предприятий и др. Особое значение в статье уделяется роли газовой составляющей в экономическом развитии Королевства Бахрейн. Несмотря на незначительный прирост производства природного газа в последние годы экономика страны нуждается в больших объемах его добычи. Именно газовое сырье является базой индустриального развития королевства. С экономическим ростом потребности Королевства Бахрейн в газе возрастают, что требует поиска расширения возможностей добычи природного и попутного газа, а также повышения эффективности его использования в экономике.

Ключевые слова: Бахрейн, нефть, газ, ССАГПЗ, модернизация.

Aidrous I.A.Z., Associate Professor, Faculty People's Friendship University

HYDROCARBON SECTOR OF BAHRAIN: KEY TRENDS AND FEATURES OF THE DEVELOPMENT

This article analyzes some aspects of the oil and gas sector modernization in the Kingdom of Bahrain. The study proves that the energy sector has been the catalyst of the national economy growth for the long period of time due to the consolidation of the managing structures of the sector and creation of the new governing body, attraction of the foreign investors from GCC and other counties, introduction of innovations in management and technology. The role of the gas sector in economical development of Kingdom of Bahrain is mentioned in the article. Despite the significant increase in natural gas production in recent years, the economy needs larger in crease in production. Gas is the base material of the industrial development of the Kingdom. With the economic development the needs of the Kingdom of Bahrain are increasing, that requires widening the possibilities of natural and associated gas production, as well as improving the efficiency of its use in the economy.

Keywords: Bahrain, oil, gas, GCC, modernization.

e-mail: aidrous@mail.ru